



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 33/27 DEL 1.07.2026

Oggetto: Budget della società SFIRS SpA per l'esercizio 2026 e Piano Industriale 2026-2028.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio ricorda che la SFIRS SpA, società in house dell'amministrazione regionale, è sottoposta al controllo analogo disciplinato dalla deliberazione n. 21/10 del 17 aprile 2025. In particolare, ai sensi dell'art. 9 dell'allegato della deliberazione citata, il controllo strategico si svolge in via preliminare sul Piano delle attività e sul Budget economico di previsione.

Tale controllo, ai sensi dell'art. 8 dell'allegato della stessa deliberazione è volto alla verifica della coerenza degli atti e strumenti di programmazione e pianificazione predisposti dalla società, rispetto agli atti di indirizzo politico amministrativo della regione. Inoltre, l'art. 12, punto 3, prevede espressamente che il budget venga approvato dalla Giunta regionale su proposta dell'Assessore competente.

Stante quanto sopra, l'Assessore informa che la SFIRS SpA ha trasmesso al controllo preliminare il fascicolo contenente il Piano industriale per il periodo 2026-2028 e la proposta di budget economico e finanziario per l'esercizio 2026.

L'Assessore informa che dalla proposta di Piano industriale si evince come la SFIRS SpA intenda proseguire il suo percorso evolutivo volto a garantire alle imprese e alle cooperative un'esperienza con il credito e finanziamenti regionali facili, accessibili e personalizzati, lungo quattro direttrici strategiche:

1. aumentare l'efficacia nella gestione dei Fondi Europei;
2. rafforzare la capacità di innovare processi, prodotti e servizi finanziari;
3. potenziare la capacità di valorizzare i fondi propri;
4. espandere il presidio territoriale e settoriale.

L'Assessore evidenzia che la SFIRS per il perseguimento delle suddette direttrici ha individuato tre ambiti di business:

- interventi agevolativi alle imprese;
- assistenza tecnica specialistica;



- Interventi diretti con Fondi “propri” per lo sviluppo imprenditoriale regionale.

L'Assessore rappresenta che la SFIRS con l'utilizzo di risorse “proprie” intende rilanciare lo strumento del Fondo Investimenti per la Patrimonializzazione delle Imprese (FIPI) e procedere con l'attivazione di linee di finanziamento a favore delle imprese che andranno ad affiancarsi alle misure regionali in una logica di cofinanziamento.

Per ciascuno dei suddetti ambiti di Business, nel Piano sono definiti gli obiettivi e le linee strategiche.

L'Assessore passa dunque ad illustrare il Budget economico e finanziario 2026, il quale presenta i seguenti valori:

Conto economico previsionale	31/12/2024	31/12/2025 forecast	2026 budget
Interessi attivi	2.588.090	1.904.547	1.535.000
Interessi passivi	0	0	0
Margine di interesse	2.588.090	1.904.547	1.535.000
Commissioni attive	6.873.718	6.071.291	8.520.309
Commissioni passive	(31.526)	(22.327)	(30.000)
Commissioni nette	6.842.191	6.048.964	8.490.309
Utile/perdita da cessione di attività finanziarie	0	0	0
Margine di intermediazione	9.599.723	8.125.011	10.025.309
Spese amministrative	(8.244.519)	(8.187.060)	(9.720.865)
a) Spese per il personale	(6.172.411)	(6.497.027)	(7.880.865)
b) Altre spese amministrative	(2.072.108)	(1.690.034)	(1.840.000)
Accantonamenti netti ai Fondi rischi e oneri	(11.502)	(11.595)	(30.000)
a) impegni e garanzie rilasciate	0	0	0
b) Altri accantonamenti netti	(11.502)	(11.595)	(30.000)
Rettifiche di valore nette su attività materiali	(256.142)	(265.809)	(250.000)



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 33/27
DEL 1.07.2026

Rettifiche di valore nette su attività immateriali	(18.854)	(23.636)	(20.000)
Altri proventi e oneri di gestione	6.607	(2.202)	9.000
Risultato della gestione operativa	1.075.312	(365.290)	13.444
Rettifiche/riprese di valore netto su attività finanziarie	(153.358)	(61.831)	(119.000)
Utile/perdita da partecipazioni	0	0	200.000
Utile/perdita dell'attività corrente	921.954	(427.121)	94.444
Imposte	(278.330)	0	(37.861)
Utile/perdita dell'esercizio	643.624	(427.121)	56.583

L'Assessore evidenzia che il Budget economico e finanziario 2026 è stato elaborato in linea con il Piano Industriale ed evidenzia una importante previsione di crescita della voce "Commissioni attive" che passa da 6,1 milioni di euro previsti nel forecast 2025 a 8,5 milioni previsionali al 31 dicembre 2026.

L'Assessore informa che i costi operativi prevedono un incremento di circa 1,3 milioni di euro, in particolare:

Costi operativi	31/12/2024	31/12/2025 forecast	31/12/2026 budget
Costi del personale	(5.963.665)	(6.321.854)	(7.670.865)
Emolumenti CdA e collegio sindacale	(208.747)	(208.678)	(210.000)
Altre spese amministrative	(2.072.108)	(1.875.470)	(1.840.000)
Accantonamenti per rischi e oneri	(11.502)	(31.388)	(30.000)
Rettifiche di valore nette su attività materiali	(256.142)	(250.000)	(250.000)
Rettifiche di valore nette su attività immateriali	(18.854)	(21.104)	(20.000)
Altri proventi/oneri di gestione	6.607	1.548	9.000
Totale costi operativi	(8.524.411)	(8.706.946)	(10.011.865)



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 33/27
DEL 1.07.2026

L'incremento dei costi operativi è connesso con l'attuazione del Piano del Fabbisogno del personale, approvato con la deliberazione della Giunta regionale n. 21/22 del 29 aprile 2026.

Le altre voci di costo appaiono in linea rispetto agli anni precedenti. In particolare, la voce "altre spese amministrative" registra una riduzione di circa 200 mila euro rispetto al consuntivo al 31 dicembre 2024 e una riduzione di 30 mila euro rispetto al forecast 2025.

La società prevede di chiudere l'esercizio in sostanziale pareggio.

In sede istruttoria, la Direzione generale del Centro Regionale di Programmazione ha espresso parere favorevole all'approvazione del Budget 2026 in quanto le attività che la SFIRS SpA prevede di realizzare nell'esercizio 2026 appaiono coerenti rispetto agli indirizzi impartiti dalla Giunta regionale o dall'Assessore della Programmazione.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio ritiene opportuno assegnare alla società i seguenti obiettivi e relativi indicatori:

Obiettivo	Indicatore
Attuazione del Piano del Fabbisogno approvato con la Delib. G.R. n. 21/22 del 29.4.2026 anche al fine della riduzione dei costi connessi con le consulenze	- Reintegro dotazione organica per il raggiungimento di 80 dipendenti
Rispetto dei tempi di istruttoria definiti negli atti di affidamento relativi al Contratto di Investimento	- Tempi istruttori previsti per i contratti di investimento - Fase di verifica della ricevibilità della proposta e ammissibilità dei soggetti: 15 giorni - Fase negoziale relativa all'esame e valutazione della proposta: 45 giorni - Fase verifica delle rendicontazioni: 80 giorni (tra la data di presentazione del rendiconto e l'erogazione del contributo).



L'Assessore propone che venga dato mandato al Consiglio di Amministrazione della società affinché nella definizione degli obiettivi per la valutazione dei Dirigenti della società si tenga conto dei suddetti obiettivi. Il Consiglio di Amministrazione è invitato pertanto a volere informare il socio in merito agli obiettivi operativi assegnati alla struttura.

L'Assessore, inoltre, rappresenta che dalla verifica dell'ultimo bilancio disponibile al 31 dicembre 2024, dei dati di forecast 2025 e del budget 2026, non si evincono accantonamenti ad un fondo rischi nonostante i diversi contenziosi in essere. L'Assessore ritiene opportuno invitare la società a valutare l'ipotesi di costituzione di un fondo rischi e a volere in ogni caso informare il socio sulle decisioni intraprese.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale del Centro Regionale di Programmazione sulla proposta in esame

DELIBERA

- di approvare il budget della SFIRS SpA per l'esercizio 2026;
- di approvare il Piano industriale 2026-2028;
- di affidare alla società i seguenti obiettivi prioritari e relativi indicatori:

Obiettivo	Indicatore
Attuazione del Piano del Fabbisogno approvato con la Delib. G.R. n. 21/22 del 29.4.2026 anche al fine della riduzione dei costi connessi con le consulenze	- Reintegro dotazione organica per il raggiungimento di 80 dipendenti
Rispetto dei tempi di istruttoria definiti negli atti di affido relativi al Contratto di Investimento	- Tempi istruttori previsti per i contratti di investimento - Fase di verifica della ricevibilità della proposta e ammissibilità dei soggetti: 15 giorni - Fase negoziale relativa all'esame e valutazione della proposta: 45 giorni



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 33/27
DEL 1.07.2026

	- Fase verifica delle rendicontazioni: 80 giorni (tra la data di presentazione del rendiconto e l'erogazione del contributo).
--	---

- di dare mandato al Consiglio di Amministrazione della società affinché nella definizione degli obiettivi per la valutazione dei Dirigenti della società si tenga conto dei suddetti obiettivi e si informi il socio in merito agli obiettivi operativi assegnati alla struttura;
- di richiedere alla società di volere valutare l'ipotesi della costituzione di un Fondo rischi contenziosi e di tenere informato il socio in merito alle decisioni intraprese.

Il Direttore Generale

Valentina Uras

La Presidente

Alessandra Todde