



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CREDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

L'ASSESSORE

Alla SFIRS SPA

Via Santa Margherita 4

sfirs@legalmail.it

e p.c.

Direttore del CRP

dott. Luca Galassi

crp@pec.regione.sardegna.it

Oggetto: Linee di indirizzo alla SFIRS ai fini della predisposizione del Piano di attività aziendale organizzato per obiettivi

Il presente documento individua le linee di indirizzo dell'Amministrazione Regionale per la pianificazione operativa dell'attività della Società Finanziaria Regione Sardegna - SFIRS Spa, società in house della Regione Autonoma Sardegna per l'esercizio 2024, e prevede le indicazioni strategiche per i successivi anni 2025 e 2026, assumendo quali parametri di riferimento le condizioni del contesto e il sistema di risorse aziendali disponibili.

Dal dicembre 2009 la Regione Autonoma della Sardegna è socio unico della società SFIRS SpA, società finanziaria regionale la quale agisce quale strumento operativo dell'Amministrazione Regionale al fine di accelerare la spesa degli interventi agevolativi a favore del sistema economico-sociale.

La Finanziaria Regionale, infatti, agisce senza finalità di reddito e persegue invece obiettivi di sviluppo e di razionalizzazione del territorio. La finalità pubblicistica che permea l'attività dell'Intermediario Finanziario, ne caratterizza i comportamenti rendendolo, al pari delle altre Società Finanziarie Regionali, soggetto unico nel suo genere giacché non esistono sul mercato società con la medesima funzione e con la flessibilità operativa necessaria a dare corretto seguito alle particolari esigenze di monitoraggio e rendicontazione dei Fondi Regionali/Comunitari, in termini di raggiungimento degli obiettivi di efficacia ed efficienza degli interventi. Le banche e le finanziarie private non possiedono una valenza di sviluppo del territorio; perseguono, infatti, una



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CREDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

logica essenzialmente di profitto ed operano con procedure standardizzate funzionali all'ottimizzazione di quest'ultimo.

Nello specifico, alla SFIRS, individuata come società *in house providing* della Regione Sardegna, è chiesto di garantire servizi e strumenti di intervento idonei a rispondere tempestivamente ad un ampio spettro di problematiche economiche, imprenditoriali e, di conseguenza, occupazionali.

La SFIRS è Intermediario Finanziario iscritto al n. 49 cod. ABI 19425 dell'Albo Unico TUB e può svolgere tutte le attività consentite agli intermediari finanziari ex art 106 del D. Lgs. n. 385/93 (TUB), di cui all'art. 2 dello Statuto vigente, in particolare può concedere finanziamenti, sotto qualsiasi forma, nei confronti del pubblico ivi compreso il rilascio di garanzie sostitutive del credito e impegni di firma.

Nel quadro delle indicazioni e delle finalità definite dal socio, la società può inoltre esercitare ulteriori attività, anche connesse e strumentali, nel rispetto della normativa regolamentare e di vigilanza, tra le quali, a titolo esemplificativo rientrano:

- erogare finanziamenti agevolati e gestire Fondi Regionali e prestare leasing operativi;
- recuperare crediti di terzi;
- svolgere attività di studio, ricerca, analisi in materia economica e finanziaria;
- prestare consulenza specialistica in materia di finanza di impresa e quindi in via meramente esemplificativa, in materia di struttura finanziaria e strategia industriale, di corporate finance, di operazioni di finanza straordinaria e, di acquisizioni, cessioni e valutazioni di aziende e project financing;
- gestire immobili ad uso funzionale oppure immobili acquistati o detenuti per il recupero dei crediti in relazione al tempo strettamente necessario per effettuarne la cessione;
- attivare capitale privato per la realizzazione di investimenti di elevato interesse per il territorio regionale;
- acquisire, previ i necessari assensi da parte della RAS ed in coerenza con il proprio oggetto sociale, le proprie strategie e la normativa pro-tempore vigente, partecipazioni in società già costituite o da costituire, con sede legale operativa in Sardegna, funzionali allo sviluppo di iniziative economiche di interesse regionale.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CREDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

La missione aziendale può sintetizzarsi in quattro macro ambiti di operatività e relativi obiettivi strategici:

- A. Attività di consulenza ed assistenza tecnica all'Amministrazione Regionale. Nell'ambito delle competenze ed incarichi assegnati, SFIRS svolge una continua attività di consulenza a supporto al Sistema Regione. In tale ambito rientrano specifici incarichi per due-diligence, valutazione di progetti di investimento e affiancamento nelle molteplici vertenze produttive ed occupazionali che impegnano l'Amministrazione Regionale e l'attività di supporto tecnico specialistico nei diversi tavoli istituzionali e tecnici. Inoltre, è richiesto il supporto all'Amministrazione regionale nello studio, nell'elaborazione, nella pianificazione e programmazione di modalità di intervento nelle situazioni di crisi produttive ed occupazionali e nelle emergenze economiche e sociali.
- B. Attività di gestione, in convenzione, di interventi agevolativi a favore del sistema economico nei diversi settori previsti dalle Leggi Regionali. Nell'ambito della programmazione regionale possono essere previsti interventi complessi a sostegno dei diversi settori di attività economica finalizzati al sostegno del sistema produttivo regionale ed al contenimento degli effetti negativi determinati dalle attuali contingenze economiche. SFIRS quale strumento operativo della Regione, oltre a gestire importanti misure agevolative, è chiamata ad un impegno costante nell'assistere la Regione nelle attività di progettazione, predisposizione, attuazione, verifica e monitoraggio della spesa degli interventi di competenza e delle ricadute socio-economiche dell'azione svolta. La SFIRS è una quale struttura di supporto dell'Amministrazione regionale nell'attuazione dei programmi cofinanziati dall'Unione Europea con particolare riferimento alla gestione di Strumenti finanziari.
- C. Acquisizione di partecipazioni in società di nuova costituzione o già costituite, con sede operativa in Sardegna, funzionali allo sviluppo di iniziative di interesse generale, nei limiti e con le autorizzazioni di cui alle previsioni statutarie.
- D. Attività con Fondi Propri. Nell'ambito di tale obiettivo, rientra il Fondo Investimenti per la Patrimonializzazione delle Imprese (FIPI), attraverso il quale SFIRS SpA si pone l'obiettivo aumentare il livello di capitalizzazione delle imprese con interventi a sostegno dei piani di sviluppo aziendale presentati da società di capitali (anche costituite sotto forma di cooperative). Gli interventi di patrimonializzazione previsti possono essere attuati mediante:
 - a) leasing finanziario di azioni o quote;
 - b) prestito partecipativo;
 - c) sottoscrizione di azioni o quote.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CREDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

Le attività operative collegate ai suddetti obiettivi dovranno essere costantemente orientate a ricercare la massima cooperazione con tutti soggetti operanti in ambito regionale, nazionale e internazionale al fine di massimizzare l'efficacia degli e l'efficienza interventi.

Gli obiettivi e le strategie sopra delineate devono, inoltre, tener conto della normativa nazionale in materia di società controllate dalle pubbliche amministrazioni e, in particolare, in tema di società in house providing.

In continuità con quanto svolto negli ultimi anni, nel triennio 2024-2026, alla SFIRS sarà chiesto di:

- garantire assistenza tecnica di tipo specialistico all'Amministrazione regionale, con particolare riferimento alle attività proprie del Centro Regionale di Programmazione;
- garantire l'operatività degli strumenti finanziari affidati nei precedenti periodi di Programmazione, con particolare riferimento all'attività di monitoraggio degli stessi;
- garantire il ruolo di Soggetto Istruttore delle procedure di incentivazione ancora in fase di svolgimento, non concluse nel precedente periodo di Programmazione;
- gestire gli strumenti finanziari previsti nel nuovo periodo di Programmazione (Rif. PO FESR 2021-2027), quali:

- Sardinia Fintech, piattaforma regionale per strumenti finanziari innovativi (mini-bond, lending, invoice trading, etc);

- Fondo competitività per le imprese;

- supporto per la definizione di nuovi modelli di finanza sostenibile e/o orientata alla sostenibilità sociale, ambientale e di governance, in coerenza con gli orientamenti comunitari, anche sostenendo il capitale di rischio (es. Fondo di Social Impact Investing, Private equity, venture capital, finanza sostenibile), anche con l'applicazione dei criteri ESG;
- coinvolgimento per la progettazione e/o gestione di nuovi sistemi di incentivazione a carattere regionale o territoriale in cui sarà previsto il ricorso a strumenti finanziari, anche in combinazione con le sovvenzioni.

A seguito di tali premesse, in ottemperanza con quanto previsto dalla DGR 24/5 del 13/07/2023, la quale dispone che agli Assessori competenti sia affidata la gestione della partecipazione per conto del socio Regione, comprensiva delle funzioni di indirizzo, si chiede di voler formulare un piano aziendale strutturato per obiettivi e in grado di evidenziare i ricavi attesi sulla base dei migliori valori di



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CREDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

mercato applicabili al contesto socio economico regionale e i costi correlati. Questi ultimi devono tener conto dei vincoli derivanti dall'esigenza di garantire una struttura organizzativa in grado di fornire un servizio di buona qualità senza rinunciare alla ricerca di economie conseguibili attraverso l'utilizzo di strumenti digitali innovativi ma anche supporto esterno per assicurare la massima tempestività nell'esecuzione delle prestazioni e il rispetto dei tempi procedurali previsti dalle normative di riferimento applicabili.

Le macro linee di intervento da riportare nel piano aziendale potranno essere definite in accordo con i referenti del Centro Regionale di Programmazione.

L'Assessore

f.to Giuseppe Fasolino